

1220

Universitetet i Oslo,  
Institutt for statsvitenskap,  
Postboks 1097, Blindern,  
0317 Oslo 3  
Tlf. 455176, 455163, 455189,  
455180

SPØRRESKJEMA I SENTRAL-  
ADMINISTRASJONEN UTENFOR  
DEPARTEMENTENE 1987  
NORAS' Forvaltnings-  
forskningsprogram

Vi begynner med noen spørsmål som har med Deres arbeidsområde og arbeidssituasjon å gjøre.

1. Hvilken sentraladministrativ instans er De ansatt i?  
-----
- 2a. Hvilken avdeling er De ansatt i?  Ikke relevant
- 
- b. Hvilket kontor/eksjon er De ansatt i?  Ikke relevant
- 
3. Hva er Deres nåværende stilling?  
-----
4. Hvor lenge har De vært ansatt i:  
a. Nåværende stilling: ----- år.  
b. Nåværende instans: ----- år.  
c. Egen ytre etat: ----- år.  Ikke relevant  
(dvs. lokalt/regionalt)
5. Er De plassert i samme bygd som:  
Ja  Nei   
A. Hoveddelen av egen (sentral-  
administrativ) instans  1  2  
B. Toppledelelsen i egen etat  1  2
6. Er De plassert i samme etasje som toppledelelsen i egen etat?  
Ja  Nei   
1  2

7. Hvor stor del av Deres arbeidstid vil De anså at De det siste året har brukt på hver av følgende funksjoner listet nedenfor?

	Helt do- minerende andel	Nokså stor andel	Endel andel	Nokså liten andel	Helt ubety- delig andel/ ingen
A. Personalforvaltning	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
B. Organisasjonsutvikling, (om)organisering	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
C. Utvikling av EDB- systemer	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
D. Budsjettering	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
E. Utarbeidelse/endring av lover, forskrifter, av- taler, konvensjoner	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
F. Utforming, drift av tekniske installasjoner	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
G. Annen utredning og planlegging	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
H. Enkeltvedtak (saker som an- går enkelte borgere, bedrift- ter, institusjoner o.l.)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
I. Kontroll, oppfølging med gjennomføring av offent- lige tiltak, regnskap	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
J. Samordning, koordinering	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
K. Opplysnings-, informasjons- arbeid, markedsføring	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
L. Veiledning, bistand till ytre etat	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>
M. Andre funksjoner (spesifiser):	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/>

8. Innenfor hvilken av de ovennevnte oppgaver faller hovedtyngde den av Deres arbeid i denne stillingen? (Angi svar med kun én av bokstavene som er brukt til å liste svaralternativene A-M)

9. Finnes det klare regler eller veletablert praksis mht. utførelsen av Deres arbeidsoppgaver?

- 1  Meget klare regler/praksis
- 2  Nokså klare regler/praksis
- 3  Både og
- 4  Må selv utøve nokså meget skjønn
- 5  Må selv utøve meget stort skjønn

Hvis svar 3-5 på spørsmål 9:

9a. Hvilken vekt vil De i tilfelle tillegge hvert av følgende signaler og hensyn ved utførelsen av Deres arbeidsoppgaver?

	Meget viktig	Nokså viktig	Både og	Nokså uvesentlig	Meget uvesentlig
1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

A. Signaler fra etatens styre (hvis slikt styre finnes)

B. Signaler fra etatens råd (hvis slikt råd finnes)

C. Signaler fra toppledelsen i etaten

D. Signaler fra politisk ledelse (regjering, stateråd, statssekretær)

E. Signaler fra departementet (embets- og tjenestemenn)

F. Signaler fra opposisjonspartiene i Stortinget

G. Signaler fra underliggende etat (hvis slikt etat finnes)

H. Signaler fra brukergrupper, klienter, særlig berørte parter

I. Signaler fra ansattes organisasjoner

J. Faglige/profesjonelle hensyn

10. Finnes det i departementet, som etaten sorterer under, bestemte enheter/stillinger knyttet til Deres eget saksområde?

- 1  Ja, avdeling(er)
- 2  Ja, kontor(er), seksjon(er) o.l.
- 3  Ja, enkelt(er) stilling(er)
- 4  Nei, ingen bestemte enheter/stillinger knyttet til eget saksområde
- 8  Vet ikke

11. Har De, i løpet av siste året, selv tatt initiativ til endring av:

Ja  Nei

A. Regelverk, rutiner

B. Organisasjonsstruktur

C. Rekrutteringsmønster

D. Teknologi

E. Lokaler

F. Tjenester, tiltak, policy

G. Annet, spesifiser: \_\_\_\_\_

12. Hvor ofte hender det at man på Deres saksområde henter forbilder fra andre land når nye tiltak/oppgaver skal forberedes?

- 1  Meget ofte
- 2  Nokså ofte
- 3  Av og til
- 4  Nokså sjelden
- 5  Meget sjelden/aldri
- 8  Vet ikke

13. Enkelte hevder at langsiktige og kompliserte arbeidsoppgaver blir skjøvet til side av kortsiktige presserende spørsmål. I hvilken grad vil De si at dette er tilfelle for Dem?

- 1  Hender meget ofte
- 2  Hender nokså ofte
- 3  Hender av og til
- 4  Hender nokså sjelden
- 5  Hender meget sjelden/aldri
- 8  Arbeider ikke med langsiktige arb. oppgaver. Vet ikke

14. Vil De si at Deres eget saksområde er preget av enighet/uenighet?

- 1  Meget stor grad av enighet
- 2  Nokså stor grad av enighet
- 3  Både og
- 4  Nokså stor grad av uenighet
- 5  Meget stor grad av uenighet
- 6  Vet ikke

15. Er de sakene De arbeider med gjenstand for offentlig debatt?

- 1  I meget stor grad
- 2  I nokså stor grad
- 3  Debatteres endel
- 4  I nokså liten grad
- 5  I meget liten grad/aldri

16. Hvor lett eller vanskelig vil De generelt si det er å gjøre seg opp en mening (event. få kunnskap) om hvordan forskjellige tiltak/vedtak som iverksettes på Deres saksområde virker?

- 1  Meget lett
- 2  Nokså lett
- 3  Både og
- 4  Nokså vanskelig
- 5  Meget vanskelig
- 6  Vet ikke

Så følger noen spørsmål om Deres kontaktilfater i arbeidet.

17. Hvor ofte vil De ansle at De det siste året har hatt kontakt med de instanser/grupperinger som er listet nedenfor?

	Stort sett hver uke eller oftere	Stort sett hver måned	Noen få ganger	Aldri
A. Statens styre (dersom slikk styre finnes)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
B. Rtatens råd (dersom slikk råd finnes)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
C. Toppledelsen i egen etat	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
D. Andre avdelinger i egen (sentraladm.) instans	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>

forts. spm. 17 neste side

spm. 17 forts.

Stort sett hver uke eller oftere      Stort sett hver måned      Noen få ganger      Aldr

E. Politisk ledelse i departementet som etaten/saksområdet sorterer under	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
F. Embets- og tjenestemenn i departementet som etaten/saksområdet sorterer under	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
G. Andre departementer (politisk ledelse og/eller embets-/tjenestemenn)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
H. Andre direktorater o.l.	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
I. Egen ytre etat (hvis slik etat finnes)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
J. Andre ytre etater	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
K. Fylkeskommunal- og/eller kommunalforvaltning	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
L. Internasjonale statlige organisasjoner	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
M. Myndigheter i andre land	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
N. Fagkomiteen i Stortinget som eget saksområde sorterer under	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
O. Andre fagkomiteer i Stortinget	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
P. Partigruppe(ne) på Stortinget	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
Q. Partiorganisasjon(er) utenfor Stortinget	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
R. Tjenestemannsorganisasjon(er) (i saker som ikke gjelder eget medlemskap o.l.)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
T. Organisasjoner i arbeids- og næringsliv ellers	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
U. Frivillige organisasjoner ellers	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
V. Ad-hocbevegelser/aksjonsgrupper (i saker som ikke gjelder eget medlemskap o.l.)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>

18. Har De i løpet av det siste året deltatt i en eller flere arbeidsgrupper, prosjektgrupper eller offentlige utvalg?

- A. Arbeids-/prosjektgruppe innenfor egen etat  
 B. Arbeids-/prosjektgruppe på tvers av etater  
 C. Offentlig oppnevnt utvalg
- JA  1  2  3  4  
 NEI  1  2  3  4

19. Synes De det innenfor Deres saksområde er lett eller vanskelig å vite hvilke saker som bør forelegges:

- A. Departementet  
 B. Etatens styre (dersom slikt styre finnes)  
 C. Etatens råd (dersom slikt råd finnes)
- |  | Meget lett                 | Nokså lett                 | Både og                    | Meget vanskelig            | Vet ikke/ikke relevant     |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| A. Departementet                             | <input type="checkbox"/> 1 | <input type="checkbox"/> 2 | <input type="checkbox"/> 3 | <input type="checkbox"/> 4 | <input type="checkbox"/> 5 |
| B. Etatens styre (dersom slikt styre finnes) | <input type="checkbox"/> 1 | <input type="checkbox"/> 2 | <input type="checkbox"/> 3 | <input type="checkbox"/> 4 | <input type="checkbox"/> 5 |
| C. Etatens råd (dersom slikt råd finnes)     | <input type="checkbox"/> 1 | <input type="checkbox"/> 2 | <input type="checkbox"/> 3 | <input type="checkbox"/> 4 | <input type="checkbox"/> 5 |

20. La oss se på offentlig oppnevnte råd, utvalg o.l. med interesse- (parts-)representasjon på Deres saksområde. Hvordan vil de betegnede etatens innflytelse med hensyn til sm utvalg skal opprettes, hvordan de skal sammensettes og utformingen av Mandatet?

Etatens innflytelse er:

- |   | Stor                       | Middels                    | Liten                      | Vet ikke/akt.              |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| A. <u>Opprettelse</u> av utvalg (dvs. <u>sm</u> et utvalg skal opprettes) | <input type="checkbox"/> 1 | <input type="checkbox"/> 2 | <input type="checkbox"/> 3 | <input type="checkbox"/> 4 |
| B. <u>Mandatutformingen</u>   | <input type="checkbox"/> 1 | <input type="checkbox"/> 2 | <input type="checkbox"/> 3 | <input type="checkbox"/> 4 |
| C. <u>Sammensettingen</u> (Hvem skal sitte i utvalgene)                   | <input type="checkbox"/> 1 | <input type="checkbox"/> 2 | <input type="checkbox"/> 3 | <input type="checkbox"/> 4 |

21. Hvor stor andel av Deres arbeidstid har gått med til internasjonale saker siste året?

- 1  Helt dominerende andel  
 2  Nokså stor andel  
 3  Mindre andel  
 4  Nokså liten andel  
 5  Arbeider ikke med slike saker/helt ubetydelig.

NB! Hvis kryss i rute 5 på spørsmål 21 (arbeider ikke med slike saker) på tll spørsmål 25.

22. Har De i løpet av det siste året arbeidet med internasjonalt lovsamarbeid (dvs. harmonisering av nasjonale lover og regelverk, standardisering o.l.)?

- 1  JA 2  NEI

23. Har De i løpet av det siste året deltatt i:

- A. Nordisk komite, arbeidsgruppe, konferans-, forhandlingsmøte o.l.  
 B. Komite, arbeidsgruppe under internasjonal statlig org., konferanse, forhandlingsmøte o.l.
- |  | Flere ganger               | En sjelden gang            | Aldri                      |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| A. Nordisk komite, arbeidsgruppe, konferans-, forhandlingsmøte o.l.                          | <input type="checkbox"/> 1 | <input type="checkbox"/> 2 | <input type="checkbox"/> 3 |
| B. Komite, arbeidsgruppe under internasjonal statlig org., konferanse, forhandlingsmøte o.l. | <input type="checkbox"/> 1 | <input type="checkbox"/> 2 | <input type="checkbox"/> 3 |

24. I den grad det eksisterer møtsetninger/ulike synspunkter i det internasjonale arbeidet på Deres saksfelt, mellom hvem vil de generelt si at disse møtsetninger og ulike synspunkter kommer til uttrykk?

- 1  Mellom ulike land  
 2  Mellom ulike faglige synspunkter  
 3  Mellom partipolitiske synspunkter  
 4  Varierer svært meget  
 0  Møtsetninger/ulike synspunkter eksisterer stort sett ikke  
 8  Vet ikke/ingen mening

25. Vi har nå stillt en rekke spørsmål om Deres kontakt med såvel innenlandske som utenlandske grupperinger og instanser. Når vi ser på Deres kontakter under ett, hvor ofte trafte De det siste året personer som bare representerte seg selv og sin nærmeste familie? (I møtsetning til folk som handler på vegne av en organisasjon, bedrift, en offentlig instans, et annet land etc.)

- 1  Stort sett hver dag  
 2  Stort sett hver uke  
 3  Stort sett hver måned  
 4  Noen få ganger  
 5  Aldri

26. Når vi ser på de formene for kontakt som er nevnt nedenfor, hvordan vurderer De generelt betydningen av hver enkelt av dem for utførelsen av de daglige sjørømler?

	Meget viktig		Nokså viktig		Både viktig og		Nokså uves-entlig		Meget uves-entlig		Vet ikke	
A. Skriftlig kontakt	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
B. Telefonkontakt	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
C. Ansikt-til-ansikt-kontakt i formelle møter	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
D. Ansikt-til-ansikt-kontakt ellers	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Vi går så over til å stille noen spørsmål om innflytelsesforhold mellom ulike instanser.

27. Kan De generelt si hvor viktige følgende instanser eller grupperinger er når sentrale beslutninger treffes innenfor deres saksområde. Mer spesielt, vil De antyde hvor viktig hver av de følgende instanser/grupperinger er:

	Meget viktig		Nokså viktig		Både viktig og		Nokså uves-entlig		Meget uves-entlig		Vet ikke	
A. Egen (sentraladm.) instans	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
B. Styret for etaten (hvis slikt finnes)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
C. Rådet for etaten (hvis slikt finnes)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
D. Departementet som etaten/saksområdet sorterer under	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
E. Andre departementer og etater	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
F. Egen regional- og lokal etat (hvis slikt finnes)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
G. Fylkeskommunal- og kommunalforvaltning	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
H. Internasjonale statlige organisasjoner	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

forts. spm. 27 neste side

spm. 27 forts.

	Meget viktig		Nokså viktig		Både viktig og		Nokså uves-entlig		Meget uves-entlig		Vet ikke	
I. Stortinget og dets organer	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
J. Regjeringen	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
K. Opposisjonspartiene	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
L. Tjenestemannsorganisasjonene	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
M. Organisasjoner i arbeids- og næringsliv ellers	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
N. Andre organisasjoner	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
O. Ad-hoc bevegelser og aksjoner	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
P. Bedrifter/foretak	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Q. Enkeltperson som representant for seg selv eller nærmeste familie	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
R. Forsknings-/undervisningsinstitusjon	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
S. Massemedia	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
T. Myndigheter i andre land	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

28. Har noen av de følgende instanser, i løpet av de siste fem årene, blitt viktigere eller mindre viktige når sentrale beslutninger treffes innenfor deres saksområde?

	Viktigere		Som før		Mindre viktig		Vet ikke/ikke relevant	
A. Departementet som etaten/saksområdet sorterer under	1	2	3	4	5	6	7	8
B. Styret for etaten (hvis slikt finnes)	1	2	3	4	5	6	7	8
C. Stortinget og dets organer	1	2	3	4	5	6	7	8
D. Tjenestemannsorganisasjonene	1	2	3	4	5	6	7	8
E. Andre organisasjoner i arbeids- og næringsliv	1	2	3	4	5	6	7	8

29. I hvilken grad synes De Deres etat har lykket i å fa sine synspunkter og ønskemål akseptert innen følgende instanser og grupper?

	Har lykket		Har lykket noksa		Både godt og dårlig		Har lykket noksa og dårlig		Har lykket meget dårlig		Har lykket ikke/relevant	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A. Regeringen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B. Stortinget	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C. Departementet som etaten/saksområdet sorterer under	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D. Andre departementer og etater	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E. Fylkeskommunal- og kommunalforvaltning	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F. De som tiltaepene direkte berører	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G. Befolkningen generelt, den offentlige opinion	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

30. Hvor vanlig/uvanlig er det at Deres overordnede foretar endringer av mer prinsipiell karakter i de forslag/utkast som De utarbeider?

- 1  Meget vanlig
- 2  Noksa vanlig
- 3  Hønder av og til
- 4  Noksa uvanlig
- 5  Meget uvanlig
- 6  Vet ikke/ingen mening

31. Vil De sende oppover et forslag De personlig mener er riktig dersom De samtidig vet (eller antar) at forslaget vil støte på betenkeligheter/innvendinger hos Deres overordnede?

- 1  Ja, som regel
- 2  Bare i spesielle tilfelle
- 3  Nei, aldri
- 4  Vet ikke

Så følger noen spørsmål om mulige problemer på eget saksområde, og eventuelle endringsforslag.

32. Når vi tenker på de viktigste problemer man står overfor på Deres saksområde, hvordan vurderer De følgende tiltak i egen institusjon for å møte disse problemene?

	Meget viktig		Noksa viktig		Både viktig og lite betydn.		Liten betydn.		Meget lite betydn.		Vet ikke	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A. Innføring av ny teknologi (f.eks. EDB)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B. Endring av regelverk og rutiner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C. Endring av lokaler og bygningmessig plassering	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D. Endring av holdning-er og kultur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E. Rekruttering av personer med en bestemt erfaringsbakgrunn	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F. Omorganisering	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G. Styrking av egen in-situsjon (mer penger, ansatte)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H. Overlate oppgaver til fylkeskommuner og kommuner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I. Overlate oppgaver til den private sektor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J. Annet, spesifiser:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

33. Når vi ser på forholdet mellom departement og egen etat, hvordan vurderer De egen etats stilling m.h.t. følgende funksjoner:

	Større grad av fristilling av egen etat ønskelig	Bra som det er	Mindre grad av fristilling av egen etat ønskelig
A. Budsjettering/økonomistyring	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
B. Løns- og personalpolitikk	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
C. Organisering	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
D. Teknologiforring (valg av EDB-systemer)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
E. Tilpasning av bygninger/lokaler	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
F. Lokalisering/stedsvalg	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
G. Arbeidet med faglige spørsmål på etats saksområde	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
H. Annet (spesifiser):	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>

34. Enkelte hevder at det er vanskelig å få folk i ulike kontorer/avdelinger til å tenke på organisasjonen som en helhet. Man tenker først og fremst på sin egen avdeling/kontor. Er dette en riktig eller feilaktig beskrivelse av forholdene i egen instans?

- 1  Meget riktig
- 2  Nokså riktig
- 3  Både og
- 4  Nokså feilaktig
- 5  Meget feilaktig
- 6  Vet ikke/ingen mening

35. Er noen av de følgende personalpolitiske virkemidlene i bruk i Deres avdeling?

	Brukes systematisk	Brukes av og til	Brukes ikke	Vet ikke
A. Medarbeideramtaler	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
B. Karriereplaner	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
C. Oppføringsplaner	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
D. Planmessig fordeling av reiser og seminar deltakelse	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>

36. Nedenfor nevnes endel yrkesroller. Vi vil gjerne vite for hver av disse om de etter Deres mening har noe til felles med den stilling De har idag?

	Min stilling har noe til felles med:			
	Ja	Nei	Vet ikke	
A. Dommer	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
B. Meglingsmann/-kvinne	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
C. Forhandler	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
D. Bedriftsleder	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
E. Markedskonsulent	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
F. Klientbehandler	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
G. Forsker	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>

Så går vi til slutt over til noen spørsmål angående Deres yrkeskarriere og bakgrunn.

37. Hva er Deres tidligere yrkeserfaring? Kom De til nåværende (sentralsadm.) instans fra:

- 1  Utdannning
- 2  Departementet som etaten/egget saksområde sorterer under
- 3  Andre departementer og etater
- 4  Egen underliggende etat
- 5  Fylkeskommunal- og kommunalforvaltning
- 6  Organisasjoner i arbeids- og næringsliv
- 7  Private/halv-offentlige bedrifter
- 8  Annet (spesifiser):

38. Hva var Deres første stilling i nåværende (sentraladm.) Instans?

39. Har De idag planer, event. ønsker, om å forlate nåværende stilling for å gå over til annen virksomhet?

- 1  Ja a. Hvis ja: 1  Til departementet som etaten sorterer under  
2  Nei 2  Til egen underliggende etat  
3  Vet ikke 3  Til annen offentlig virksomhet  
4  4  Til privat virksomhet

40. Har De i løpet av det siste året fått noen direkte tilbud/henvendelser angående nye stillinger?

- 1  Ja a. Hvis ja: 1  Fra departementet som etaten sorterer under  
2  Nei 2  Fra egen underliggende etat  
3  3  Fra annen offentlig virksomhet  
4  4  Fra privat virksomhet

41. ALDER. Innenfor hvilken av disse gruppene er Deres alder?

- |   |             |    |              |
|---|-------------|----|--------------|
| 1 | Under 25 år | 6  | 45-49 år     |
| 2 | 25-29 år    | 7  | 50-54 år     |
| 3 | 30-34 år    | 8  | 55-59 år     |
| 4 | 35-39 år    | 9  | 60-64 år     |
| 5 | 40-44 år    | 10 | 65 år og mer |

42. KJØNN.

- 1  Mann 2  Kvinne

43. ETATSUTDANNING (minst 1 måned skole)

Har De gjennomgått Ja Nei Finnes ikke

- A. Høyere etatsutdanning 1  2  0

- B. Lavere etatsutdanning 1  2  0

44. Hvilken utdanning har De forevrig?

- |   |  |
|---|--|
| 1 | Juridisk embetseksamen   |
| 2 | Sosialøkonomisk embetseksamen  |
| 3 | Siviløkonomeksamen   |
| 4 | Historisk/filosofisk embetseksamen, høyere grad/magistergrad                                     |
| 5 | Sivilagronomeksamen (høyere landbruksutdanning)  |
| 6 | Samfunnsvitenskapelig embetseksamen, høyere grad/magistergrad                                    |
| 7 | Matematisk/naturvitenskapelig embetseksamen, høyere grad; sivilingeniør-eksamen; arkitekteksamen |
| 8 | Medisinsk embetseksamen; odontologisk embetseksamen; cand. med. vet                              |

spm. 44 forts.

- |    |                                      |
|----|--------------------------------------|
| 9  | Krigsskole, høyere offisersutdanning |
| 10 | Cand. mag.; annen høyere utdanning   |
| 11 | Annenn utdanning                     |

44a. Hvis historisk/filosofisk-, samfunnsvitenskapelig- eller matematisk-naturvitenskapelig embetseksamen av høyere grad; angi hovedfag:

45. Hvilken målform benytter De til daglig?

- 1  Riksmål 2  Bokmål 3  Nynorsk 8  Andre

46. Leser De noenlunde regelmessig noen avis/nyhetemagasin som blir utgitt i:

- |                        |   |   |
|------------------------|---|---|
| A. Oslo                | 1 | 2 |
| B. Østlandet forøvrig  | 1 | 2 |
| C. Sørlandet           | 1 | 2 |
| D. Vestlandet          | 1 | 2 |
| E. Trøndelag           | 1 | 2 |
| F. Nord-Norge          | 1 | 2 |
| G. Andre nordiske land | 1 | 2 |
| H. Andre land          | 1 | 2 |

47. Hvor har De bodd:

- A. Det meste av oppvekstårene? B. Det meste av Deres yrkesaktive liv?  
Kommunens (landets) navn: Kommunens(landets) navn:

48. Hva var Deres hovedfagets yrke i den tiden De vokste opp?

- |   |   |
|---|---|
| 1 | Gårdbruker  |
| 2 | Fisker  |
| 3 | Arbeider, håndverker                                |
| 4 | Funksjonær i privat virksomhet                      |
| 5 | Ansatt i sentraladministrasjonen                    |
| 6 | Ansatt i annen offentlig virksomhet                 |
| 7 | Selvstendig næringsdrivende                         |
| 8 | Selvstendig næringsdrivende uten lelet arbeidskraft |
| 9 | Annent yrke   |



49. Hvilken utdanning hadde Deres hovedforsørger?

- 1  7 år folkeskole
- 2  Yrkes-, handel-, fagskole o.l.
- 3  Realskole, middelskole
- 4  Artium eller økonomisk gymnas
- 5  Universitets- eller høyskoleeksamen
- 6  Annen utdanning

50. Er De idag, eller har De vært, medlem av noe politisk parti?

- 1  Ja, er medlem 2  Ja, har vært medlem 3  Nei

51. Har De idag, eller har De hatt, tillitsverv i noe politisk parti?

- 1  Ja, har tillitsverv 2  Ja, har hatt tillitsverv 3  Nei

52. Har De noen gang vært nominert som kandidat for noe parti ved et kommune-/fylkestings-/Stortingvalg?

- 1  Ja, kommune-/fylkestingsvalg
- 2  Ja, Stortingvalg
- 3  Ja, begge deler
- 4  Nei

53. Er De i dag medlem av noen av de organisasjoner som er listet nedenfor, og har De eller har De tidligere hatt tillitsverv i disse?

	Medlem	Har tillitsverv	Medlem og har hatt tillitsverv
A. Organisasjon tilknyttet LO	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
B. Organisasjon tilknyttet AF	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
C. Organisasjon tilknyttet YS	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
D. Annen yrkes- eller arbeidstakerorganisasjon	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>
E. Andre organisasjoner	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>